

紫荆花漆

公司介绍



紫荆花涂料集团隶属于全球最大醋酸酯类溶剂生产商及中国最大化工产品制造商之一——叶氏化工集团有限公司(香港主板上市股票代码:00408)紫荆花涂料集团通过全国零售网络为大众消费者提供“家”的产品和服务;以优质、高性价比的产品为基础,为工业客户提供专业的全方位涂层服务。在这种理念的引导下,紫荆花涂料集团用心构建先进的生产体系,从产品研发、原料选购、生产管理各个环节,实现全面环保,为人们提供舒适、安全的涂料产品,成为中国第一批荣获「中国名牌」的涂料产品。紫荆花漆物流部管理全国七大生产工厂全国20家分销公司运输业务。

项目背景

紫荆花物流事业部希望通过科箭运输信息系统(TMS)打通整个物流供应链各环节,规范仓库及承运商操作流程,提升供应链整体管理水平和运作效率,优化成本结构及资源共享。

- 运输全程监控实际操作与运输计划相互配合。
- 承运商各项KPI透明化。
- 仓库排货装车指导管理。
- 生产工厂与全国分销公司统一平台管理。
- 减少人工EXCEL操作数据,较少误差,提高效率
- 承运商成本监控,共享车辆资源。
- 精细量化运输成本分摊,辅助产品推广与销售定价策略。

解决方案

本项目为物流事业部运输信息系统,全国包括七家工厂物流部和区域分销公司物流部全部应用了科箭的TMS系统。

- EDI数据交互实现从ERP到物流运输全过程完整数据覆盖。
- 规则化配置各区域承运商与运输方式的选择。
- 承运商在系统指派车辆后物流部实时监控车辆信息。
- 客户签收满意度采集,及时沟通客户货物情况,提供客户满意度。
- TMS自动根据维护的费率合同生成每个承运商的运费明细。
- 承运商及时反馈运输异常、运输破损情况,到货后指导客户完成电子签收。
- 报表系统:物流运费明细报表、运费检核报表、提货及时率监控报表、到货及时率报表。

收益

提升供应链效率

承运商运输资源管理更加透明化,成本分析更准确;

流程标准化,绩效考核可量化

极大的提高了三方服务商的管理规范,操作准确率;仓库人员的绩效考核可量化;系统提供绩效考核的数据以及KPI报告;

供应链数据整合

全国物流数据提取,对紫荆花制漆全国布局优化提供数据支撑;对销售业务支持更加精细化;

